

Checkliste Kostenmanagement

1 Kostenobjekte	Ja	Nein	Bemerkungen
1.1 Ressourcen			
1.2 Prozesse			
1.3 Produkte			
1.4 Services			
1.5 ...			

2 Umfeldanalyse für	Ja	Nein	Bemerkungen
2.1 Eigenes Unternehmen			
2.2 Gesetzgeber			
2.3 Kapitalgeber			
2.4 Wettbewerber			
2.5 Lieferanten			
2.6 Kunden			
2.7 Disruption			
2.8 ...			

3 Kosten- und Nutzenanalyse	Ja	Nein	Bemerkungen
3.1 Analyse der Kostensituation			
3.2 Analyse der Kostenstruktur			
3.3 Analyse der Kostentreiber			
3.4 Analyse der internen Prozesse			
3.5 Analyse der unternehmens- übergreifenden Prozesse			
3.6 Analyse der Funktionsbereiche			
3.7 Analyse der Beschaffungstransaktionen			
3.8 Analyse der Absatztransaktionen			
3.9 ...			

4 Erlösanalyse	Ja	Nein	Bemerkungen
4.1 Analyse Produkterlöse			
4.2 Analyse der Serviceerlöse			
4.3 Analyse Erlösreduktionen			
4.4 Analyse Erlössteigerungen			
4.5 Analyse alternativer Erlösmodelle			
4.6 ...			

5 Instrumente	Ja	Nein	Bemerkungen
5.1 Prozesskostenrechnung			
5.2 Target Costing			
5.3 Benchmarking			
5.4 Gemeinkostenwertanalyse			
5.5 Lebenszykluskosten			
5.6 Deckungsbeitragsrechnung			
5.7 Fixkostenmanagement			
5.8 Kennzahlenanalyse			
5.9 Balanced Scorecard			
5.10 Interne Leistungsverrechnung			
5.11 Total Cost of Ownership			
5.12 Gemeinkosten-Wertanalyse			
5.13 Werttreiberanalyse			
5.14 Supply Chain Costing			
5.15 SWOT-Analyse			
5.16 Gap-Analyse			
5.17 Portfolioanalyse			
5.18 Six Sigma			
5.19 ABC-Analyse			
5.20 ROI-Analyse			

5.21 Break-Even-Analyse			
5.22 Grenzkostenrechnung			
5.23 Qualitätskostenrechnung			
5.24 ...			

6 Massnahmen Ressourcen	Ja	Nein	Bemerkungen
6.1 Standortverlagerung			
6.2 Investitionen im Ausland (u.a. zur natürlichen Währungsabsicherung)			
6.3 Technologiewechsel			
6.4 Veränderung der Fertigungstiefe			
6.5 Kapazitätsanpassung			
6.6 Beschaffungspolitik			
6.7 Entlohnungspolitik			
6.8 Flexibilisierung des Personaleinsatzes			
6.9 Rationalisierung			
6.10 Standardisierung			
6.11 Substitution von Produktionsfaktoren			
6.12 Effiziente Bewirtschaftung des Umlaufvermögens			
6.13 Absicherung von Währungsrisiken			
6.14 Höhere Qualifikation der Mitarbeitenden			
6.15 Lagerhaltungspolitik, z.B. Just-In-Time-Konzepte			
6.16 ...			

7 Massnahmen Prozesse	Ja	Nein	Bemerkungen
7.1 Lean Management			
7.2 Neugestaltung der Prozesse			
7.3 Komplexitätsmanagement			
7.4 Standardisierung			

7.5 Harmonisierung			
7.6 Digitalisierung			
7.7 Prozessverlagerung (z. B. Shared Service Center)			
7.8 Währungsmanagement			
7.9 Big Data			
7.10 Cloud Computing			
7.11 Supply Chain Management			
7.12 ...			

8 Massnahmen Produkte/Services	Ja	Nein	Bemerkungen
8.1 Ideenmanagement			
8.2 Preisstrategie			
8.3 Optimierung Absatzprogramm			
8.4 Festlegung der Produktfunktionen			
8.5 Digitalisierung			
8.6 Kundenbindungsprogramme			
8.7 Social Media			
8.8 Mobile Apps			
8.9 ...			

Autoren



Prof. Dr. Ulrich Egle

ulrich.egle@hslu.ch



Dr. Imke Keimer

imke.keimer@hslu.ch



Dr. Markus Gisler

markus.gisler@hslu.ch

Literaturhinweise:

Egle, U. Gisler, M. und Keimer I. (2015): Optimiertes Kostenmanagement gegen die Frankenstärke. In: KMU-Magazin Mai 2015, S. 54-57.

Franz, K.-P. und Kajüter, P. (2002): Kostenmanagement: Wertsteigerung durch systematische Kostensteuerung. 2. Auflage, Stuttgart, 2002.